

تدوین اهداف کلی و اختصاصی برای
برنامه جلب حمایت همه جانبه

جلسه سوم

مراحل تدوین راهبرد جلب حمایت

1. انتخاب موضوع و دستورکار برنامه
2. تدوین اهداف برنامه
3. شناسایی و تحلیل دست اندرکاران
4. تولید پیام جلب حمایت
5. تدوین راهبرد (رویکردها، فنون، مواد و پیام ها)
6. تهیه طرح عمل برای جلب حمایت همه جانبه
7. برنامه ریزی برای پایش و ارزشیابی

هدف کلی

- موضوع اصلی برنامه حمایت همه جانبه است و رسیدن به آن نیاز به دوره های طولانی مدت دارد.
- جمله ای کلی، غیرقابل سنجش و تا حدودی مبهم (شبيه آنچه در دورنمای برنامه راهبردی دیده می شود) است.

اهداف اختصاصی

- اهداف اختصاصی کوتاه مدت تر و عمل محورتر هستند.
- انتخاب اهداف اختصاصی برنامه جلب حمایت همه جانبه به عوامل مختلفی بستگی دارد که از جمله آنها می توان به وضعیت سیاسی جامعه، احتمال موفقیت برنامه، اطلاعات موجود، منابع لازم برای پشتیبانی از برنامه، ظرفیت سازمانی و دانش و مهارت کارکنان بر روی فرآیند تعیین اهداف برنامه اشاره کرد.

قابلیت های اهداف اختصاصی

1. قرار است چه سیاست، قانون یا تصمیمی تغییر کند
(Decision or Policy Action)
2. چه کسی قرار است این تغییر سیاست را انجام دهد
(Policy Actor or Decision-maker)
2. قرار است تغییر در چه زمانی رخ دهد
(Timeline)
3. میزان مورد نظر برای این تغییر چقدر است
(Degree of Change)

ویژگی های اهداف اختصاصی

- بر اقدام مشخص و ویژه ای متمرکز باشد (**Specific**)
- قابل اندازه گیری باشد (**Measurable**)
- دست یافتنی باشد (**Attainable**)
- منطقی باشد (**Reasonable**)
- زمان رسیدن به آن مشخص باشد (**Time bounded**)

نمونه های اهداف اختصاصی برنامه جلب حمایت

1. افزایش ۲۰ درصدی تعداد مراکز منتخب استان اصفهان تا پایان تابستان سال جاری
2. ادغام برنامه آموزش "دیده شویم" در مقطع دبستان طی سال آینده
3. تامین بودجه لازم برای دو برابر کردن تعداد مراکز مشاوره بیماری های رفتاری در استان تا پایان سال ۹۹
4. افزایش ساعت درس ورزش در مقطع دبستان از ۲ ساعت به ۴ ساعت تا پایان سال ۱۴۰۰

نمونه های اهداف اختصاصی برنامه جلب حمایت

5. اجرای قانون عرضه دخانیات به افراد زیر ۱۸ سال در شهرهای استان تا پایان سال ۱۳۹۹
6. تامین نیروی مراقب بهداشت برای کلیه مدارس ابتدایی و راهنمایی استان تا پایان سال ...
7. تجهیز کلیه پارک های سطح شهرهای استان به وسایل ورزشی تا پایان سال ...
8. تدوین/ اجرای قانون تعطیلی پنج شبه ها برای پیشگیری از آلودگی هوا و انتشار بیماری کرونا

کار گروهی

- با توجه به دستور کار انتخاب شده برای برنامه جلب حمایت خود، هدف کلی برنامه را بنویسید.
- برای موضوع انتخاب شده و با توجه به معیارهای نوشتن اهداف اختصاصی، اهداف اختصاصی مناسب بنویسید.
- از بین اهداف اختصاصی نوشته شده، یکی از آنها را برای طی سایر مراحل طراحی برنامه انتخاب کنید و دلایل انتخاب خود را بیان نمایید.